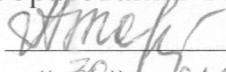


Утверждаю

Заместитель Министра образования
Тверской области, начальник управления
надзора и контроля в сфере образования
Министерства образования Тверской области

 Н.А. Тарасова
«30» января 2023

**План мероприятий («дорожная карта»)
реализации мер адресной поддержки школ с низкими образовательными
результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных
социальных условиях, на 2023 год**

Дорожная карта реализации мер адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год (далее — дорожная карта) разработана в соответствии с концептуальными документами по повышению качества образования и поддержке школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее — ШНОР и ШНСУ) и является их неотъемлемой частью.

Дорожная карта выстроена с учетом анализа данных, генерируемых региональной системой оценки качества образования обучающихся, эффективности принятых мер в предыдущий период, а также с учетом рекомендаций федерального уровня (ФИОКО) и отражает направления, ключевые мероприятия, сроки и ответственных исполнителей на 2023 год.

При планировании выделяются три целевые группы поддержки ОО: школы, включенные в федеральный список ШНОР по итогам оценочных процедур 2022 года; школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов с учетом негативного влияния факторов риска или их сочетания; школы, в которых по результатам оценочных процедур 2022 года выявлена высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Основная цель дорожной карты — содействовать повышению качества общего образования в Тверской области путем реализации системы мер адресной поддержки ШНОР и ШНСУ.

Задачи:

1. Совершенствовать организационно-управленческие механизмы работы со ШНОР и ШНСУ за счет координации действий всех субъектов, вовлеченных в процесс адресного сопровождения ШНОР и ШНСУ.
2. Создать необходимые условия для внедрения в систему управления ШНОР антикризисной управленческой модели, включая системный мониторинг и коррекцию реализуемых мероприятий.
3. Создать необходимые условия для внедрения технологий эффективного управления ОО, способствующего переходу школ в эффективный режим работы, через выявление дефицитов рискованных школ, ресурсную поддержку, повышение профессиональных компетенций педагогов и

управленческих команд школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

4. Создать необходимые условия для разработки и реализации модели управления системой профилактики учебной неуспешности, предотвращения появления низких образовательных результатов и создания благоприятных условий для обучающихся с трудностями в обучении.
5. Создать условия для повышения качества преподавания посредством совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников ШНОР и ШНСУ.

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственные исполнители
I направление — Организационно-управленческие механизмы работы с ШНОР и ШНСУ			
1.	Анализ эффективности принятых мер по работе с ШНОР и/или ШНСУ в 2022 году	январь 2023	Государственное бюджетное учреждение Тверской области «Центр оценки качества образования» (далее — ГБУ ТО ЦОКО)
2.	Корректировка концептуальных документов на основе анализа эффективности мер адресной поддержки ШНОР и/или ШНСУ, принятых в 2022 году	февраль–март 2023	Министерство образования Тверской области (далее — МО ТО), ГБУ ТО ЦОКО
3.	Определение школ, нуждающихся в адресном сопровождении, на основе анализа данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы общеобразовательных организаций (далее — ОО)	январь–март 2023	ГБУ ТО ЦОКО
4.	Корректировка списка школ с низкими образовательными результатами 2022 года: исключение из списка ОО, не нуждающихся в поддержке	январь–февраль 2023	МО ТО, ГБУ ТО ЦОКО
5.	Разработка муниципальных дорожных карт по поддержке ШНОР и/или ШНСУ в 2023 году	январь–февраль 2023	Муниципальные органы управления образования (далее — МОУО)

6.	Проведение анализа муниципальных дорожных карт по поддержке ШНОР и/или ШНСУ, разработка адресных рекомендаций	февраль–март 2023	МО ТО ГБУ ТО ЦОКО
7.	Проведение семинаров/вебинаров для руководителей и специалистов МОУО по работе с ШНОР и/или ШНСУ	февраль–март 2023	ГБУ ТО ЦОКО
8.	Организация регионального контроля за проведением ВПР в ШНОР, ШНСУ в 2023 году (направление независимых общественных наблюдателей во время проведения ВПР 2023 года в ОО из «рискового» списка школ)	март–май 2023	МО ТО МОУО
9.	Мониторинг реализации муниципальных дорожных карт по поддержке ШНОР и/или ШНСУ	ноябрь–декабрь 2023	ГБУ ТО ЦОКО
10	Мониторинговые исследования ресурсных дефицитов, образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, сформированности в ОО внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности в рамках анализа эффективности развития внутренних систем оценки качества образования	октябрь–декабрь 2023	ГБУ ТО ЦОКО
II направление — Адресная поддержка ШНОР			
11.	Информационно-организационные совещания/вебинары со специалистами МОУО, руководителями ОО по работе с ШНОР	В течение года	МО ТО ГБУ ТО ЦОКО Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Тверской области Тверской областной институт усовершенствования учителей

			(далее — ГБОУ ДПО ТОИУУ)
12.	Реализация мероприятий плана-графика проекта «Адресная поддержка школ 500+»	В соответствии со сроками региональной дорожной карты	МО ТО МОУО ОО ГБОУ ДПО ТОИУУ
13.	Разработка плана мероприятий, направленных на повышение качества подготовки обучающихся, образовательными организациями, показавшими низкие результаты обучения по итогам оценочных процедур (ГИА, ВПР) 2022 года	март 2023	МОУО ШНОР
14.	Сопровождение ШНОР в рамках регионального комплекса мер поддержки ШНОР	в течение года	ГБОУ ДПО ТОИУУ
15.	Определение динамики образовательных результатов в выявленных ШНОР по итогам оценочных процедур 2023 года	июль–август 2023	ГБУ ТО ЦОКО
16.	Анализ эффективности принятых мер по работе с ШНОР в 2022-2023 году	июль–август 2023	ГБУ ТО ЦОКО
17.	Разработка рекомендаций для МОУО по работе с ШНОР, выявленными по итогам оценочных процедур (ВПР, ГИА) в 2023 году	сентябрь–октябрь 2023	ГБУ ТО ЦОКО ГБОУ ДПО ТОИУУ
III направление — Адресная поддержка школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов			
18.	Проведение региональных семинаров/вебинаров по вопросам повышения качества образования и поддержке школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	в течение года	МО ТО ГБОУ ДПО ТОИУУ ГБУ ТО ЦОКО
19.	Разработка муниципальных программ (комплекса мер) адресного сопровождения ОО, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	март–апрель 2023	МОУО
20.	Заключение договоров о сотрудничестве с внешними партнерами для реализации мер повышения мотивации к обучению («Точка роста», «Билет в будущее», Проектория, Кванториум и др.)	в течение года	МО ТО МОУО ОО
IV направление — Профилактика учебной неуспешности в ОО региона			

21.	Информационно-организационные совещания/вебинары с управленческими и педагогическими командами ОО региона	в течение года	МО ТО ГБОУ ДПО ТОИУУ ГБУ ТО ЦОКО
22.	Разработка муниципальных программ (комплекса мер) адресного сопровождения ОО, направленных на профилактику и коррекцию трудностей в обучении в подведомственных ОО	март–апрель 2023	МОУО
23.	Развитие внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности в ОО региона	в течение года	МОУО ОО
24.	Заключение договоров о сотрудничестве с внешними партнерами для реализации мер повышения мотивации к обучению («Точка роста», «Билет в будущее», Проектория, Кванториум и др.)	в течение года	МО ТО МОУО ОО
У направление — Повышение качества преподавания в образовательных организациях региона			
25.	Проведение инструктивно-методических совещаний с руководителями ОО по вопросам готовности ОО к проведению ГИА, ВПР	в течение года	МОУО
26.	Включение в программы работы секций методических объединений вопросов стратегий и методики повышения качества преподавания	В соответствии с графиком проведения заседаний	МОУО
27.	Разработка адресных методических рекомендаций для ШНОР по актуальным проблемам реализации ФГОС общего образования	В течение года	ГБОУ ДПО ТОИУУ
28.	Организация и проведение обучающих вебинаров/семинаров для управленческих и педагогических команд ШНОР и ШНСУ, «рисковых» школ	В соответствии с планом работы ГБОУ ДПО ТОИУУ	ГБОУ ДПО ТОИУУ
29.	Обучение педагогов по целевым программам дополнительного профессионального образования для ШНОР и ШНСУ, «рисковых» школ	В соответствии с планом работы ГБОУ ДПО ТОИУУ	ГБОУ ДПО ТОИУУ